

PI-SUNYER, ORIOL. *Zamora: A regional economy in Mexico*. Middle American Research Institute, Tulane University. Publication 29: 95-180. New Orleans, 1967.

El estudio fue realizado hace diez años como parte de una serie auspiciada por el Centro para Estudios Internacionales del Instituto Tecnológico de Massachusetts. El autor lo define como un "micro-estudio de cambio económico", que aportará material comparativo sobre la forma en que las sociedades hasta poco antes tradicionales, entran en el proceso de avance tecnológico continuo.

La selección de Zamora obedeció, entre otras razones, a que su desarrollo industrial no ha dependido de la presencia de empresas nacionales o extranjeras y, por lo tanto, no existe una élite dirigente extra-regional.

Pi-Sunyer presenta en primer término los rasgos principales de Zamora: su origen como asentamiento de colonos europeos, su brusco crecimiento demográfico a partir de 1940 y las características fundamentales de su historia reciente. La forma como se efectuó el reparto agrario en Zamora, resulta un ejemplo microcósmico y detallado de fenómenos que ya conocemos en un ámbito mayor: peones que no reclaman su parcela por temor a las represalias del "amo" —cuando éste vuelva al poder—; hacendados que prefieren fraccionar sus tierras y entregarlas a sus peones más adictos, dando pie, así, a la formación de un grupo de pequeños propietarios; fortunas que surgen ilegalmente del sistema ejidal por el alquiler oculto de parcelas, y

una serie de otros vicios e irregularidades de la gran transformación social que fue la Reforma Agraria. En todo caso, ésta rompe el antiguo orden feudal y cambia la estructura económica de la región, y es a partir de ese punto que se inicia el proceso analizando por Pi-Sunyer.

La sociedad de Zamora está ya francamente estratificada. El autor discute los grupos que la componen y algunas de sus características más significativas. Analiza la estructura de clases (sin definir explícitamente su concepto de "clase social", lo cual todavía resulta indispensable, dada la falta de acuerdo general al respecto) y su relación con el sistema de poder, lo que lo lleva a establecer dos sistemas: uno local, basado en la riqueza, y otro nacional, determinado por la centralización del poder político. Ambos sistemas se ligan a nivel del gobierno municipal monopolizado por el pequeño grupo de "ricos".

La vida corriente de las diversas clases se describe en forma desigual; hay un panorama amplio, detallado y no exento de humor de la manera de vivir de las clases alta y media; los grupos de la clase baja, en cambio, fueron vistos superficialmente y desde fuera; en realidad, en todo el estudio se aprecia esa diferencia de interés debida, tal vez, a que el autor dedicó buena parte de su esfuerzo a analizar el surgimiento de una nueva élite.

El estudio de la situación económica toma como unidad al municipio, que se identifica en la práctica con la región de Zamora. Sin desconocer los argumentos del autor, nos queda la impresión de que todo lector espera, por el título de la obra, el panorama de un ámbito bastante mayor que el municipio. Todos los ensayos de regionalización económica de México llegan a unidades mucho mayores que el municipio, aún a nivel de sub-región. Más adelante, al discutir las características de la industria local, la escasa documentación impide apreciar con claridad hasta qué punto las condiciones regionales que se hacen jugar como factores que explican la situación industrial, son en realidad condiciones del municipio y no de un área más grande.

Pi-Sunyer estudia los problemas de la agricultura y señala cómo la dimensión de la parcela ejidal y las dificultades de crédito, impiden al campesino poner en práctica incluso una parte de los escasos conocimientos técnicos que muchos poseen. La pequeña propiedad, en cambio, se trabaja en forma intensiva y su producción se destina a las industrias locales. Los pequeños propietarios resultan ser el grupo que ha innovado la agricultura regional, al menos en lo que toca a la introducción de nuevos cultivos. El nexo entre industria y agricultura se da a nivel personal; la mayoría de los industriales poseen tierras agrícolas y vigilan ese trabajo directamente.

Una de las partes más convincentes en esta investigación, es el

estudio de la nueva élite económica. El autor estudia las historias de una muestra de empresarios ricos. Encuentra que se trata de empresarios de primera generación, ninguno de ellos nacido en la ciudad, sino en localidades rurales cercanas; la mayoría resulta ser de origen campesino y no hay ningún descendiente de hacendado. La conformación y características de este grupo de empresarios, jugaron un papel decisivo en las circunstancias post-revolucionaria y les permitieron aprovechar las nuevas oportunidades y ocupar el vacío dejado por la burguesía terrateniente porfirista. Pi-Sunyer analiza con agudeza las condiciones de los diversos grupos sociales, para mostrar cómo era ese grupo de origen campesino el que podía llegar a encabezar la pirámide de riqueza económica, pasando de su actividad original al comercio y de éste a la industria manufacturera.

Otro análisis brillante se refiere al papel de la familia extensa, que lejos de tender a desaparecer en el grupo empresarial, actúa como un factor importante en la formación de capital industrial y determina ciertas características de la organización y orientación de la industria local. Dentro de este esquema, la carencia de una preparación adecuada de la nueva generación en el grupo de empresarios (los que heredarán la dirección), surge como un problema que hace dudoso para el autor el futuro de la industria local, tal y como hasta ahora ha venido funcionando.

El estudio concluye con el establecimiento de un modelo de organización económica que Pi-Sunyer llama "economía intermedia enclavada" (*intermediate enclave economy*) que aparece como un fenómeno intermedio en el desarrollo económico, tal vez una de las diversas formas entre la agricultura campesina y la industrialización avanzada. Las características estructurales del caso de Zamora sirven para establecer este particular tipo.

En esta conclusión, el estudio se resiente de la falta de un marco macro-económico y macro-sociológico, a nivel nacional; el origen mismo de la "economía intermedia enclavada" de Zamora, debe ubicarse en la Revolución de 1910, que está muy lejos de ser un fenómeno local o regional. Al enfatizar, acertadamente, la importancia de los factores locales en la dinámica del desarrollo económico regional, Pi-Sunyer minimiza el papel que desempeñan las relaciones de ese "enclave" con la estructura nacional económica, social, cultural y política de la que forma parte.

"*Zamora: a Regional Economy in Mexico*" es un estudio lleno de sugerencias e ideas para el conocimiento de la realidad mexicana. El hecho de que Zamora sea una localidad mestiza en proceso de industrialización, es un mérito más de la obra, en tanto demuestra la

rica veta que espera a los estudios antropológicos en México, cuando abarquen a la población no-indígena en torno a la cual se han concentrado la inmensa mayoría de las investigaciones.

GUILLERMO BONFIL BATALLA